

**Universitatea Babeș-Bolyai**  
**Facultatea de Inginerie**  
**Obiective Plan Operațional – anul universitar 2020/2021**

**1. EDUCAȚIE**

**1.1. Asigurarea unei educații moderne, inter-/trans-disciplinare**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	
1.1.1. Asigurarea unei educații bazate pe cercetare (research-based education)	<i>Dezvoltarea laboratoarelor didactice specifice</i> - analiză privind laboratoare didactice și modul în care sunt acoperite disciplinele din planul de învățământ; - redistribuirea și reamenajarea spațiilor pentru utilizarea eficientă a dotărilor	1 raport privind gradul de utilizare a laboratoarelor  min. 3 laboratoare reamenajate			Decan	15.02.2021  30.06.2021	
	<i>Introducerea laboratoarelor CDI în circuitul didactic</i> - realizarea unei analize/audit pentru estimarea numărului de laboratoare CDI care pot fi deschise suplimentar spre activitatea didactică - selectarea laboratoarelor CDI care urmează a fi amenajate și cu scop de laborator didactic; - amenajarea laboratoarelor CDI pentru a fi deschise spre activitățile didactice	1 raport privind laboratoarele CDI ce pot fi deschise suplimentar spre activitatea didactică (cu: număr locuri/laborator; suprafață mp/laborator)  1 listă cu laboratoare CDI ce urmează a fi introduse și în circuitul educațional  min. 1 laborator amenajat pentru a corespunde normelor ARACIS dpdv al desfășurării activităților didactice			Director DSI Director DSDI Administrator șef facultate	15.01.2021  28.02.2021  30.06.2021	
	<i>Desfășurarea unor procese moderne de educație axate pe nevoile pieței:</i> - demersuri pentru organizarea programelor de practică pentru toate programele de licență - demersuri pentru organizarea programelor de internship pentru toate programele de studiu	min. 70% dintre studenți au locuri de practică organizate conform convețiilor cu mediul economic  min. 3 firme identificate care oferă programe de internship			Prodecan	21.03.2021  30.04.2021	
	1.1.2. Inițierea de noi programe de studiu	- evaluarea programelor de studii	raport privind numărul programelor autorizate și a programele scadente la evaluare periodică			Decan Director DSI	15.12.2020
		- prospectarea necesarului de competențe la nivelul societății	analiză a strategiilor de dezvoltare regionale, naționale și europene				15.03.2021
		- identificarea unor direcții de dezvoltare a programelor de studiu	listă cu potențiale direcții de dezvoltare a programelor (denumiri de programe) de studiu;				31.01.2021

1.1.3. Modernizarea planurilor de învățământ	- adaptarea planurilor de învățământ la procedurile UBB	toate planurile de învățământ sunt revizuite și corespund procedurilor UBB			Decan Director DSI	15.01.2021
	- implicarea terților în modernizarea planurilor de învățământ	5 experți naționali/internaționali identificați și implicați pentru fiecare domeniu;				30.11.2020
		10 propuneri privind conținutul planurilor de învățământ/fișelor disciplinelor pe program de studiu formulate				15.12.2020
1.1.4. Formarea cadrelor didactice	- identificarea domeniilor cu lipsă acută de cadre didactice	o analiză privind situația ocupării, cu personal specializat, a posturilor didactice			Director DSI	31.01.2021
	- identificarea și implementarea unor programe de susținere a dezvoltării personale pentru cadrele didactice din FI	o evaluarea a cadrelor didactice privind competențele lingvistice (cel puțin limba engleză)				15.01.2021
		un curs de formare în domeniul <i>limba engleză pentru specialiști în domeniul tehnic</i>				30.06.2021
1.1.5. Integrarea Facultății de Inginerie în Școala Academică de Inginerie și Tehnologie	- identificarea de discipline la alte facultăți la care este posibil ca FI să ofere cadre didactice pentru predare	un curs identificat			Decan Director DSI	15.12.2020
	- identificarea de discipline din planurile de învățământ ale FI la care pot preda cadre didactice din alte facultăți	un curs identificat				15.12.2020

## 1.2. Dezvoltarea studiilor doctorale și postdoctorale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.2.1. Organizarea și dezvoltarea Școlii Doctorale de Inginerie	- analiză/audit asupra regulamentelor și procedurilor existente în DSDI	o situație a regulamentelor existente și a compatibilității acestora cu uzanțele UBB			Director DSDI	15.12.2020
	- elaborarea regulamentelor și procedurilor necesare a fi adaptate la condițiile din UBB	două regulamente/proceduri actualizate				31.05.2021
1.2.2. Dezvoltarea și creșterea calității programelor doctorale și postdoctorale	- analiza situației curente pentru identificarea resursei umane din FI care poate în scurt timp satisface criteriile CNATDCU pentru abilitare	5 evaluări privind cadrele didactice cu potențial de a satisface criteriile CNATDCU privind abilitarea 2 trasee de dezvoltarea carierei pentru satisfacerea în cel mai scurt timp a criteriilor CNATDCU privind abilitarea			Decan Director DSDI	15.01.2021
	- dezvoltarea programelor postdoctorale	un doctor absolvent al DSDI integrat într-un program postdoctoral propriu al Fi sau al unei facultăți din Școala Academică de Inginerie și Tehnologie				30.09.2021
	-sprijinirea activității de publicare a rezultatelor cercetării în reviste de prestigiu	o informare privind oportunitățile de finanțare a publicațiilor relevante				15.03.2021
						30.09.2021
1.2.3. Dezvoltarea de colaborări și parteneriate internaționale	- analiza asupra mecanismelor și resurselor disponibile pentru dezvoltarea de colaborări internaționale în domeniul doctoratului	un raport privind direcțiile de dezvoltare ale relațiilor internaționale în domeniul doctoratului			Decan Director DSDI	30.04.2021
	- dezvoltarea/extinderea sistemului de cotutelă internațională	min. un doctorat în cotutelă pregătit pentru anul universitar 2021/2022				30.09.2021
	- dezvoltarea parteneriatelor internaționale	o propunere de colaborare cu o universitate de prestigiu din străinătate				30.04.2021

## 2. CERCETARE

### 2.1. Asigurarea condițiilor pentru ca activitatea CDI să fundamenteze celelalte activități principale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.1.1. Stimularea unităților CDI pentru a crea medii de cercetare performante conform modelelor existente la universitățile world-class	- îmbunătățirea/extinderea infrastructurii unităților CDI: achiziții elemente de infrastructură /unitate CDI; extindere spații/unitate CDI;	elaborare documentație pentru un program grant rUBB			Decan Director DSI	30.09.2021
		un program/plan de extindere a spațiilor cu destinație CDI				30.04.2021
	- organizarea unităților CDI astfel încât să constituie medii de cercetare performante	3 unități CDI acreditate			Director DSDI	30.09.2021
2.1.2. Susținerea unităților CDI și a infrastructurii strategice	- suport pentru diversificarea serviciilor prestate către comunitate în vederea asigurării resurselor proprii ale unităților CDI	o acțiune tip networking realizată			Prodecan Director DSI	15.03.2021
		două contracte cu mediul economic în derulare/derulate				30.09.2021
	- elaborarea unui program de întreținere a echipamentelor	un program implementat de mentenanță a echipamentelor strategice				15.05.2021
	- includerea echipamentelor relevante de cercetare din FI în rețeaua infrastructurii strategice a UBB	5 echipamente înscrise în rețeaua infrastructurii strategice a UBB			Decan	30.09.2021

### 2.2. FI ca generator de contribuții științifice de valoare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.2.1. Asigurarea accesului online nelimitat la literatura de specialitate	- selectarea bazelor de date relevante	min. 5 baze de date/bibliometrice relevante identificate și propuse spre achiziție departamentului specializat al UBB			Decan	28.02.2021
	- crearea facilității de <i>mobil access</i> pentru toate cadrele didactice și studenții	toate cadrele didactice beneficiază de facilitatea <i>mobil access</i>				15.12.2020
2.2.2. Creșterea productivității științifice la nivel calitativ și cantitativ	- stimularea creșterii vizibilității producției științifice prin publicarea în reviste Q1 și edituri prestigioase	un set de criterii de acordare a gradației de merit actualizat			Decan	15.02.2021
		un set de criterii privind reducerea normei didactice pe baza <i>past performace</i> în publicare implementat				15.02.2021
	- implementarea unui sistem de mentorat privind cercetarea științifică și elaborarea de lucrări științifice	un sistem de mentorat funcțional cu cel puțin trei mentori activi			Director DSDI	30.09.2021
2.2.3. Creșterea numărului de aplicări concrete ale ideilor generate la UBB	- elaborarea unui ghid de scriere de brevete de invenție	un ghid de bune practici elaborat			Director DSI	15.12.2020
2.2.4. Intensificarea colaborărilor cu universități/centre/institute de cercetare	- realizarea cercetării și publicarea rezultatelor cu coautori din străinătate	3 articole în reviste cu coautori din FI și din străinătate			Decan	30.01.2021
	- identificarea partenerilor în vederea organizării de evenimente comune	o conferință organizată în colaborare cu cel puțin un partener din străinătate				30.09.2021
2.2.5. Dezvoltarea revistelor gestionate de FI	- integrarea revistei AUEM. Fascicula de Inginerie în seriile STUDIA UNIVERSITATIS	platforma electronică a revistei SUBB Engineering funcțională			Decan	15.04.2021
		toate articolele din SUBB Engineering au numere DOI atribuite				15.04.2021

### 3. Relația cu societatea

#### 3.1. Catalizarea proceselor cognitiv-creative din afara universității și deschiderea intelectuală și ca infrastructură spre societate

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
3.1.1. Dezvoltarea și transferul de servicii/produse de înaltă calitate către societate la nivel local/regional/național	- identificarea potențialilor beneficiari ai serviciilor/produselor oferite de FI	o bază de date cu potențiali beneficiari;			Prodecan	Actualizare permanentă
	- identificarea produselor și serviciilor oferite de FI către societate	o bază de date cu produsele și serviciile oferite de FI				Actualizare permanentă
	- identificarea unui grup de parteneri/colaboratori de lungă durată	o bază de date cu partenerii				Actualizare permanentă
3.1.2. Dezvoltarea de programe/proiecte ale FI care să vizeze dezvoltarea relațiilor cu actorii economici și sociali	- identificarea potențialilor parteneri, actori economici și sociali, pentru realizarea de proiecte/programe de dezvoltare/acord de colaborare	o bază de date cu potențiali parteneri ;			Prodecan	Actualizare permanentă
	- identificarea temelor de interes comune	o listă teme				Actualizare permanentă
3.1.3. Dezvoltarea și valorificarea patrimoniului FI și deschiderea spre parteneri externi universității	- identificarea facilităților FI care pot fi deschise spre parteneri	o bază de date cu echipamente/facilități cu potențial de valorificare			Prodecan	Actualizare permanentă
	- identificarea partenerilor externi care ar putea beneficia de aceste facilități	o bază de date cu partenerii potențiali;				Actualizare permanentă

### 4. Calitate – competitivitate – excelență

#### 4.1. Dezvoltarea culturii calității în FI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
4.1.1. Consolidarea sistemului de management al calității prin implementarea unei culturi organizaționale orientate spre calitate	- clarificarea responsabilităților aferente fiecărei structuri/funcții din FI	organigrama FI finalizată toate			Decan	31.01.2021
		regulamentul de funcționare a FI implementat			Prodecan	15.12.2020
	- analiza regulamentelor/procedurilor aplicabile în FI și programarea elaborării sau efectuării reviziilor acestora	o listă cu regulamentele și procedurile aplicabile			Director DSI	15.12.2020
		un program al efectuării reviziilor/elaborării regulamentelor			Director DSDI	15.12.2020

#### 4.2. Asigurarea unui avantaj competitiv față de universitățile similare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
4.2.1. Asigurarea unui avantaj competitiv prin infrastructură	- asigurarea unei infrastructuri pentru activități educative de calitate	Raport privind existența și necesitățile actuale pentru educație: număr săli curs; mp săli curs; număr locuri săli curs; număr săli seminar; mp săli seminar; număr locuri săli seminar; număr laboratoare didactice; mp laboratoare didactice; număr locuri laboratoare didactice; necesar dotări noi spații educative/facultate			Prodecan	30.05.2021

	- asigurarea unei infrastructuri pentru activități CDI	Raport privind existența și necesitățile actuale pentru activitate CDI: număr laboratoare CDI/unitate CDI; mp laboratoare CDI/unitate CDI; dotări laboratoare CDI/unitate CDI; număr laboratoare noi necesare/ unitate CDI			Prodecan	30.05.2021
	- infrastructura administrativă	Raport privind existența și necesitățile actuale pentru activitate administrativă: număr spații; mp/unitate administrativă; dotare spații/unitate administrativă				30.05.2021
4.2.2. Asigurarea unui avantaj competitiv prin resursa umană	- stabilirea criteriilor pentru selecția noilor angajați	criterii privind selecția RU pentru toate categoriile de personal din FI			Decan	28.02.2021
	- organizate de cursuri pentru angajații FI	un curs organizat pentru cadrele didactice			Decan	15.05.2021
		două cursuri organizate pentru personalul didactic auxiliar			Prodecan	31.12.2020

## 5. Resursa umană

### 5.1. Eficientizarea procesului de recrutare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.1.1. Recrutarea studenților la nivel național/internațional	- promovarea ofertei educaționale organizarea concursului de admitere; selectarea candidaților	o campanie de promovare a ofertei educaționale în: massmedia, online, direct prin caravane participarea la min. un târg educațional			Prodecan	31.08.2021
5.1.2. Recrutarea cercetătorilor și cadrelor didactice	- identificarea necesarului de posturi	un raport de analiză și plan de acțiune incluzând număr posturi/categorii (CD, administrativ) ocupate și necesare			Decan Director DSI	15.12.2020
	- particularizarea pentru nevoile FI a metodologiei/regulamentului de ocupare a posturilor și a criteriilor de selecție	o metodologie/regulament ocupare posturi/ categorii de personal un set criterii de selecție specifice posturilor scoase la concurs				30.05.2021
	- scoaterea la concurs a posturilor vacante strict necesare	concursuri organizate pentru toate pozițiile vacante strict necesar a fi ocupate				30.05.2021
5.1.3. Head-Hunting (educație, cercetare, administrativ)	- identificarea și abordarea persoanelor vizate	5 persoane identificate și abordate			Decan	30.05.2021
	- implicarea persoanelor identificate în activitățile FI	min. o persoană implicată în activitățile FI			Director DSI	30.09.2021

### 5.2. Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și a cercetătorilor

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.2.1. Susținerea dezvoltării personale a cadrelor didactice și de cercetare	- identificarea nevoilor de formare	o analiză a nevoi formare cu identificarea acestora pe categorii de personal			Decan Prodecan	31.12.2020
	- organizare de programe de dezvoltare personală	un curs organizat pentru cadrele didactice (identificat 4.2.2)				15.05.2021
		două cursuri organizate pentru personalul didactic auxiliar (identificat 4.2.2)				31.12.2020

5.2.2. Implementarea planului academic pentru dezvoltarea unor traiectorii diferențiate de carieră	- aplicarea metodologiei privind planului academic pentru dezvoltarea unor traiectorii diferențiate de carieră	toate cadrele didactice au stabilit planul individual academic pentru dezvoltarea carierei			Decan	15.12.2020
		toate cadrele didactice au fost evaluate privind realizările raportate în anul univ. 2020-2021			Director DSI	15.09.2021
5.2.3. Susținerea financiară a participării la conferințe de mare vizibilitate internațională a cadrelor didactice	- identificarea nevoilor de susținere	o analiză incluzând persoanele care solicită susținere financiară și conferințele vizate cu estimarea cheltuielilor (taxe participare, transport, cazare, altele)			Decan Prodecan	15.12.2020

### 5.3. Creșterea satisfacției profesionale la locul de muncă a angajaților prin asigurarea unor condiții de muncă decente

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.3.1. Implementarea de mecanisme instituționale moderne pentru sporirea veniturilor angajaților UBB și din resurse extrabugetare	- organizarea concursului și asigurarea plății gradațiilor de merit	un concurs lansat pentru anul universitar 2020-2021			Decan	30.09.2021
	- promovarea programelor pilot derulate în cadrul UBB	o campanie de promovare a programelor pilot			Prodecan	31.03.2021
5.3.2. Urmărirea atentă a condițiilor de muncă și, unde este cazul, a asigurării de protecție în muncă	- adoptarea unor măsuri interne cu privire la asigurarea protecției angajaților în contextul pandemiei	un raport privind măsurile impuse în contextul pandemiei incluzând lista cu necesarul de materiale și echipamente			Prorector	30.01.2021 Actualizare permanentă
	- acordarea sporurilor specifice domeniului, acolo unde este cazul;	un raport privind posturile din FI care impun acordarea sporurilor specifice domeniului			Decan Administrator șef facultate	30.01.2021
5.3.3. Asigurarea utilităților și a spațiilor adecvate de socializare	- redistribuirea cabinetelor cadrelor didactice pentru a asigura spațiu suficient	o analiză privind spațiile ocupate de cadrele didactice titulare (mp/cd, nr. cd titulare în cabinet, altele)			Decan	31.01.2021
		un plan de redistribuire a spațiilor cu destinația cabinet cd implementat			Director DSI	28.02.2021
	- asigurarea unui spațiu adecvat pentru cadrele didactice asociate	un spațiu cu destinația cabinet cd asociate pus la dispoziția acestora			Administrator șef facultate	28.02.2021
	- identificarea unui spațiu tip cafeteria cu destinația de socializare	un raport de analiză				28.02.2021

### 5.4. Implicarea studenților ca parteneri activi în dezvoltarea profilului world-class al UBB

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.4.1. Susținerea studenților în elaborarea proiectelor pentru concursul de burse speciale pentru activitatea științifică (BSAS)	- identificarea cadrelor didactice care să asume rolul de mentori	o listă cu cadre didactice care își asumă rolul de mentori			Decan	15.12.2020
	- identificarea laboratoarelor/spațiilor de lucru la care au acces studenții pentru cercetare	o listă cu laboratoare puse și la dispoziția studenților pentru activități individuale ghidate			Prodecan	15.12.2020
	- promovarea sistemului BSAS în facultatea de Inginerie	trei sesiuni de informare a studenților privind bursele acordate de UBB cu accent pe BSAS			Cancelarul studenților	31.03.2021
5.4.2. Creșterea bugetului de burse și de granturi	- identificarea de actori din mediul economic potențial furnizori de burse și granturi pentru studenți	un raport conținând o listă cu potențiali furnizori de burse și granturi contactați și criteriile condițiile impuse de aceștia			Prodecan Cancelarul studenților	31.12.2020 Actualizare permanentă

5.4.3. Dezvoltarea procesului de evaluare a cadrelor didactice	- implementarea procedurilor revizuite privind evaluarea cadrelor didactice și cercetătorilor de către colegi și de către conducere;	evaluare realizată la toate specializările			Decan Prodecan	28.02.2021
	- utilizarea rezultatelor evaluării activității didactice de către studenți în scopul perfecționării cadrelor didactice	un raport privind evaluarea activității didactice de către studenți			Prodecan	Semestrial
		o procedură privind integrarea rezultatelor în programul de dezvoltare profesională și personală a CD				31.03.2021
		o analiză privind: număr programe de dezvoltare profesională oferite CD adaptate nevoilor acestora; număr cadre didactice care au participat la programe de dezvoltare profesională				30.09.2021
5.4.4. Strategii de reducere a abandonului studiilor	- analiza situației privind abandonul studiilor universitare	un raport incluzând: - situație abandon /nivel studiu/an studiu/program de studiu; - număr studenți în risc de abandon/nivel studiu/an studiu/program de studiu			Prodecan	31.12.2020
	- adaptarea și implementarea unui set de măsuri de reducere a abandonului studiilor univertitare elaborat la nivel UBB	un set de măsuri adaptat nevoilor FI				31.12.2020

## 6. Administrație și servicii

### 6.1. Reorganizarea administrației UBB astfel încât să sprijine performanța academică și activitatea de cercetare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.1.1. Debirocratizarea și simplificarea prin informatizare	- implementarea unor sisteme informatice pentru debirocratizarea activităților administrative	toate sistemele disponibile în UBB sunt utilizate la FI			Decan Prodecan	Permanent
	- implementarea sistemului de comunicare prin e-mail ubbcluj.ro	toate CD au cont MS Office ubbcluj.ro și folosesc exclusiv acest email pentru comunicare oficială			Decan	30.11.2020
		toți studenții au cont MS Office ubbcluj.ro și folosesc acest email pentru comunicare instituțională			Prodecan	15.12.2020
	- utilizarea platformelor ACADEMICINFO și INFOCERCETARE de către CD	toate CD au asigurat accesul la platforma ACADEMICINFO			Decan	30.11.2020
		o sesiune de instruire a CD cu privire la completarea notelor în platforma ACADEMICINFO			Prodecan	18.12.2020
		toate CD au asigurat accesul la platforma INFOCERCETARE			Decan	30.11.2020
		o sesiune de instruire a CD cu privire la înscrierea rezultatelor cercetării în platforma INFOCERCETARE			Decan	18.12.2020

**6.2. Asigurarea infrastructurii pentru medii academice competitive**

<b>Obiectiv</b>	<b>Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului</b>	<b>Cuantificarea Obiectivului</b>	<b>Costuri estimate</b>	<b>Sursă finanțare</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>
6.2.1. Evaluarea infrastructurii existente	- situația spațiilor de locuit pentru studenți	o analiză cu necesarul și situația existentă a număr camere/cămin disponibile pentru studenții din FI; număr locuri/cameră; suprafață/cameră; dotare/cameră			Prodecan	30.09.2021
	- situația spațiilor de recreere	o informare a studenților și a CD privind: bazele de agrement ale UBB; Muzeele și Grădina Botanică; bazele sportive din Reșița			Cancelar studenți	30.09.2021
6.2.2. Rețele WI-FI în toate spațiile CU UBB	- realizarea rețelelor	acces din toate spațiile gestionate de FI			Administrator șef facultate	se derulează pe parcursul a 2 ani
6.2.3. Pagina Web a facultății funcțională și completă	- realizarea paginii Web	Toate informațiile relevante sun încărcate pe pagina Web a FI			Prodecan	31.01.2021